

## **Viele einst legendäre Marken sind nur noch Geschichte.**

Was einst mit bekannten MARKEN passierte möchte ich mal kurz aufzeigen.  
Die Hintergründe für das Scheitern sind vielfältig.

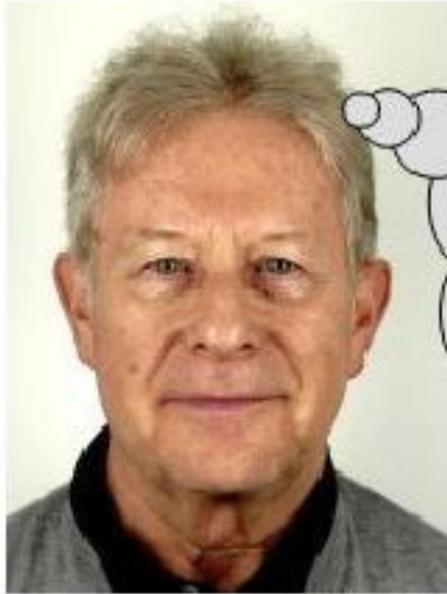
**I. Märkte verkannt**

**II. Eigensinn der Manager**

**III. Sicht nicht mehr den Kunden genug angepasst und dann ....**

### **Was alles passieren kann:**

Die Pleite von Praktiker, als Beispiel für ein Unternehmen, das mit seinen Produkten im Markt verankert schien und doch unterging. Die AEG Aktiengesellschaft (1970 mit 178.000 Personal) war einer der weltweit größten Elektrokonzerne. Am 2.10.1996, nach 113 Jahren Unternehmensgeschichte, im Handelsregister gelöscht.



Praxis für die Praxis.

Bis 70% der "Change Projekte" scheitern! Bis 70% der Fusionen gehen schief. 57% gaben an, Entscheidungsträger und talentierte Mitarbeiter verloren zu haben. Bis 47% der Mitarbeiter haben mal wegen des Chefs gekündigt. Bis 75% der Mitarbeiter machen Ihre Einsatzfreude von der Qualität der Kommunikation mit dem Vorgesetzten abhängig.



## Was die Wirtschaft veränderte, wie :

<b>Kriege</b>	Strukturen / Gebiete neu
<b>Dampfmaschine</b>	Automatisierung startet, Arbeitsplätze gehen verloren
<b>Auto</b> 	Mobilität beginnt, Bewegungsräume werden größer
<b>Traktoren</b>	Landwirtschaft wird verändert, Arbeit, Erträge mehr
<b>Computer</b>	Bürowelt und Arbeitswelt ändern sich, Automatisierung
<b>Globalisierung</b>	2/3 der Weltproduktion ist nun in Asien, Märkte verändern sich sehr schnell Preise ändern sich schnell und gravierend Es leidet der Service und die Beratung

**Max Bahr Baumarktkette** aus Hamburg (1879 - 2013) - Von Praktiker aufgekauft und dann im Zuge der Insolvenz von Praktiker und unter mehreren Baumarktketten quasi aufgeteilt.

**Bilka Billig kaufen Kaufhäuser** (1952 - 1994) - Der Hertieableger wurde 1989 zum Teil verkauft und teilweise in Hertie-Filialen umgewandelt. Hertie wiederum kam später bei Karstadt unter.

**Blohm & Voss Flugzeuge** (1933-1945) - Der Flugzeugbau von Blohm & Voss war die Keimzelle für MBB, jetzt Airbus Deutschland. Das ehemalige Werksgelände von Blohm & Voss Flugzeugbaus ist nun das zweitgrößte Flugzeugwerk Europas.

**Borgward Autohersteller** (1924-1961) - Einst war Borgward der viertgrößte Autohersteller in Deutschland mit 23.000 Mitarbeitern. Nach einem Konkurs wurde das Werk in Bremen-Sebaldsbrück von Hanomag übernommen. Hanomag später wiederum von Mercedes. Das Werk in Hamburg-Harburg ging direkt an Mercedes. Dort wird heute noch produziert. Das Werk in Braunschweig ging an Büssing die das Werk 1969 an Faun verkauften. Dort werden heute Müllfahrzeuge gebaut.

**Büssing LKW-Hersteller** (1867-1972) - Hohe Entwicklungskosten führten zu finanziellen Verlusten und zum Verkauf an MAN. Die führten die Marke eine Zeit lang noch unter MAN-Büssing weiter.

**Commodore (1954-1994) Computerbauer - Legendar der C64 und der Amiga.** Hatte aber gegen DOS-PC und Apple keine Chance.

**DKW Autohersteller** (1907-1932) - Fusionierte mit anderen Autoherstellern zur Auto Union. Die Marke wurde noch bis 1966 genutzt.

**Dornier (1923-2002) Flugzeugbauer.** Wurde 1985 für viel Geld an Daimler verkauft und teilweise in EADS integriert. 1996 dann durch Fairchild übernommen und die mussten 2002 als Folge der Luftfahrtkrise durch 9/11 Insolvenz anmelden.

**Fokker Flugzeuge (1914-1996)** - Aufgrund zu hoher Entwicklungskosten war Fokker 1987 wirtschaftlich stark angeschlagen. Jahrelange Verhandlungen mit Daimler brachten kein Ergebnis. Das führte 1996 denn letztendlich zur Insolvenz.

**GLAS (1883-1969) - Hersteller von Motorrollern und PKW.** Wurde 1966 durch BMW übernommen und die Produktion wurde eingestellt. Das Werk besteht aber weiter als BMW Werk Dingolfing.

**Güldner Traktoren (1904-1991)** - Wurde von Linde übernommen. Das Aschaffener Werk ist jetzt Linde Material Handling.

**Hanomag-Henschel LKW Hersteller (1969-1974)** - Von Mercedes übernommen. Werk Kassel.

**Heinkel Flugzeuge (1922-1964)** - Wurde zu VFW und jetzt PFW Aerospace.

**Henschel Lokomotiven (1810-1996)** - Wurde zu Adtranz und ist jetzt Bombardier.

**Hertie Kaufhaus (1882-2009)** - Erst Ausgliederung als Karstadt Kompakt und dann Insolvenz.

**Hetzel Reisen Stuttgarter Reiseveranstalter ( - 1996).** Konkurs.

**Horch PKW (1899-1932) - Wurde zu Auto Union und dann Audi.**

**Hoechst Chemiefabrik (1951-1999)** - Jetzt teilweise Celanese und Aventis.

**Horten Kaufhaus (1936-2004)** - Nach und nach von Kaufhof übernommen.

**Junkers Flugzeuge** (1895-1945) - Der Flugzeugbau wurde nach dem 2. Weltkrieg eingestellt. Die Junkers Luftverkehr AG ging 1926 in den Vorläufer der Lufthansa über. Weiterhin aktiv ist der Bereich Junkers Heiztechnik.

**Kaufhalle AG** - Ähnlich wie Hertie mit Bilka probierte sich auch der Kaufhof an einer Niedrigpreismarke. 2000 wurden die Kaufhäuser an den italienischen Textilhändler Oviesso verkauft. Den Niedergang konnten die Italiener nicht stoppen und mussten 2004 schließen.

**Kepa Kaufhaus** (1926-1977) - Von Karstadt gegründet. 1977 eingegliedert, verpachtet oder verkauft.

**Kreidler Mopeds** (1889-1982) - Konkurs.

**Lanz Traktoren** (1859-1967) - Von John Deere übernommen.

**LTU Fluglinie und Reiseveranstalter (1955-2011) - Fluglinie in Air Berlin eingegliedert.**

**Magirus-Deutz LKW** (1864-1983) - Übernahme durch Fiat. Jetzt Iveco.

**Maybach PKW** (1909-2012) - 1941 Fahrzeugbau eingestellt. 2001 neu gestartet und 2012 erneut beerdigt.

**Messerschmitt (Kabinenroller)** (1952-1964) - Produktion eingestellt.

**Neckermann** (1948-2012) - Erst von Karstadt übernommen und dann im Zuge der Karstadt-Insolvenz an einen Investor verkauft. Dann 2012 Insolvenz und Abwicklung.

**Nixdorf (1968-1990). Einst einer der großen deutschen Computerhersteller.** Nach dem Tod von Heinz Nixdorf 1986 ging das Unternehmen den Bach runter.

**Nordmende** (1923-1977) - Von Thomson übernommen.

**NSU** (1880-1969) - Aufgegangen in AUDI Werk Neckarsulm.

**Pan Am** (1927-2008) - Einst größte US-amerikanische Fluggesellschaft. 1991 Insolvenz. Dann weiteres Dahinsiechen unter Delta Air Lines bis 2008. Legendär auch das Pan Am Bulding über Central Station in New York.

**Quelle (1927-2009) - Versandhändler.** Durch Arcandor Insolvenz abgewickelt. Marke von Otto gekauft.

**Rover (1884-2005)** - Britische Automarke. Gehörte zwischen 1994 und 2000 zu BMW. Produktion eingestellt.

**SABA (?-1980)** - Von Thomson übernommen.

**Schlecker (1975-2012)** - Einst die größte Drogeriekette in Deutschland. Dann Insolvenz.

**SEL Standard Elektrik Lorenz (?-1987)** - Übernahme von Alcatel, 1988 Nokia, Nokia Werk

**Schaub-Lorenz (1921-1986).** Einst bekannt für seine Radios. 1986 von Alcatel übernommen und 1988 an Nokia weiter gegeben.

**Telefunken (1903-1985)** - Ab 1967 AEG Telefunken. 1978 Von Thomson übernommen.

**Trabant (1955-1991)** - Von Horch zu VEB Sachsenring (Insolvenz 2002).

**Uher Tonbandgeräte** (1952-1974) - Verkauf an Assmann.

**Walmart Deutschland** (1997-2006) - Die Amerikaner wollten den Deutschen zeigen wie man Lebensmittel verkauft. Dazu wurden 21 Wertkauf- und 74 Interspar-Häuser übernommen und in Walmart umgeflaggt. Das Deutschland-Abenteuer endete für Walmart mit hohen Verlusten und dem Verkauf der verbliebenen Märkte an Real.

**Wanderer (1885-1932) - Wurde zu Auto Union und dann Audi.**

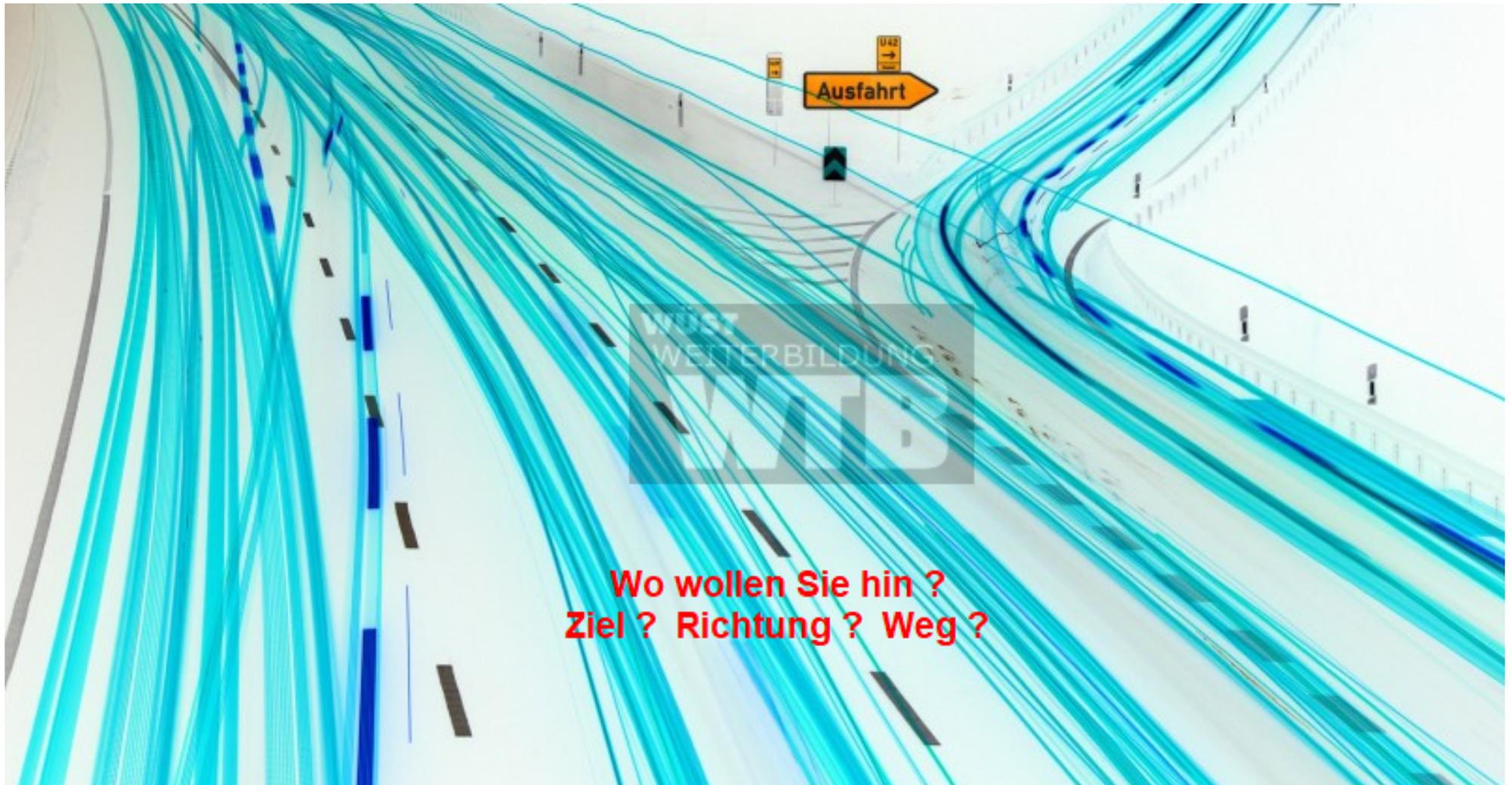
**Wartburg (1896-1991)** - Ehemals BMW, Automobilwerke Eisenach, jetzt Werk von Opel.

**Wega (?-1975) - Von Sony übernommen. Läuft als Submarke weiter.**

**YPS (1975-1999 und 2000-2006) - Das Kultheft aus den Siebzigern...** eingestellt wegen mangelnder Nachfrage. Schade!

**Zündapp** - (1914-1984) - Konkurs.

Quelle : <https://www.wer-zu-wem.de/marken/markenfriedhof/>



## lt. Duden: „ELITE“

Eine Auslese darstellende Gruppe von Menschen mit besonderer Befähigung, besonderen Qualitäten; die Besten, Führenden; Führungsschicht, -mannschaft.

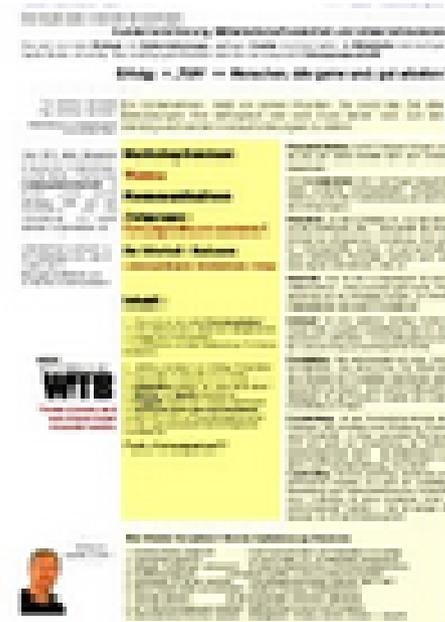
### Zitat aus dem Handelsblatt vom 23.04.2017 :

„Eine wesentliche Eigenschaft von „perfekten“ Chefs ist, dass sie Menschen mögen. Viele so genannte Führungskräfte mögen aber nicht einmal sich selbst, geschweige denn andere Menschen. Unter solchen Umständen wird Führung nur schwer möglich sein. Um exzellent zu sein, muss man das, was man tut, lieben. Und um exzellent zu führen, muss man Menschen lieben.“



Wer WILL  
findet WEGE -  
Wer nicht WILL  
findet GRÜNDE?

**Erfolg ist selten Zufall.**



Wie fragwürdig der Aktienmarkt funktioniert möchte ich an folgendem überzogenen Beispiel verdeutlichen:



**Ein Bauer hat 2 Kühe und möchte damit mehr Geld erwirtschaften.**

*Er verkauft eine Kuh und least diese dann wieder zurück. Dies gibt erst mal Geld in die Kasse und die Leasingraten fallen nur monatlich an. Nach einer Weile wird er wieder gierig, er gründet eine Aktiengesellschaft und generiert so wieder Geld in die Kasse. Nun sie wissen sicher schon was kommt, **an der Börse wartet man auf positive Nachrichten, damit der Kurs steigt.** Er gibt nun eine Presse-Info heraus und vermeldet als Ziel eine Verdopplung des Milchertrages. Der Kurs steigt weiter. Es freut sich der Bauer und die Aktionäre. Nach einiger Zeit stirbt eine Kuh, durch die Überforderung. Das wäre eine schlechte Nachricht. Er gibt jedoch folgende Presse-Info in den Markt: Die Fixkosten haben sich um die Hälfte reduziert, und wieder steigt der Kurs der Aktie.*

**Sie können sich sicher vorstellen, wie muss...?  
Ist so unsere Wirtschaft schon fragwürdig?**

Ich biete Ihnen Verständnis über Aktion & Reaktion, sowie Chance & Risiko.

# Umsetzung



**Lage-  
beurteilung**

**Objektive Kriterien  
Schaffen und bewerten**

---

---

**Optionen-  
generierung,  
bewertung**

**Ideen generieren,  
bewerten und entscheiden**

---

---

**Strategie-  
gestaltung**

**Konzepte erstellen,  
bewerten und entscheiden**

---

---

**Umsetzung/  
Controlling**

**Konzepte erstellen,  
optimieren und analysieren**

# Zeiträume der Verdopplung des menschlichen Wissens

Von	Bis	Zeitraum	Jahre
1800	1900	100	Jahre
1940	1960	20	Jahre
1970	alle	7	Jahre
2007	alle	2	Jahre
2015	alle	35 Tage	Jahre



[www.wuest-weiterbildung.com](http://www.wuest-weiterbildung.com)

Copyright SW

## Gute Führung ist auch ein **INSIDE-JOB**.



Wer **WILL**  
findet **WEGE** -  
Wer nicht **WILL**  
findet **GRÜNDE**?

**Siegfried Wüst**

- o Beratung und Coaching
- o Begleitung von **Veränderungen**
- o Neuausrichtungen
  
- o Konfliktmanagement
- o Teamoptimierung
- o Führung optimieren
- o Toolbox der Führung
  
- o Workshop / Training
- o Coaching
- o Impusreferate
- o Wochenend-Kurse

**WÜST**  
WEITERBILDUNG  
**WTB**